华建字〔2019〕35号

**关于印发《五华县（远恒佳）教育城基础**

**设施建设项目工作方案》的通知**

质监站、项目设计、施工、监理有关单位：

经局领导同意，现将《五华县（远恒佳）教育城基础设施建设项目工作方案》印发给你们，请结合实际认真执行贯彻落实，在实施过程中碰到问题，请径向城市建设股反映。

五华县住房和城乡建设局

2019年8月15日

五华县住建局办公室 2019年8月15日印发

**五华县（远恒佳）教育城基础设施建设**

**项目工作方案**

1. 工程概况

本项目建设用地范围为是五华县横陂镇西湖村、东山村、红光村。工程包含3条道路，总长约2923米，总投资约12680.83万元。其中，北侧路(教育一路)24米，长约1544米；西侧路（布新南路）40米，长约728米；南侧路（教育三路）20米，长约651米。道路等级按城市次干道进行设计，设计速度40km/h，建设内容主要包括道路工程、给排水工程、综合管线、照明、绿化、交通标志等市政配套设施。

至目前项目已完成了立项、招投标，力争奋斗360天，于2020年8月20日竣工。

二、成立工作领导小组

项目负责人由李波总工程师担任，成员由县住建局城建股（周利忠、陈小辉）、县质监站（李文治、钟文华）、梅州市华筑工程监理有限公司（总监章鹏、专监魏荣坤）、广东利晖建设工程有限公司（魏玉霞）、广东智铭设计有限公司（陈宏峰、张彦志）。

各成员单位职责分工如下：

（一）县住建局城建股：负责远恒佳基础设施建设项目建设管理，组织规划、设计、质监、监理、施工资料收集归档和竣工验收，同时协调解决各管线单位在施工过程中遇到的问题；

（二）设计单位：负责施工图设计、标高、图纸会审、设计变更及签证；

（三）质监站：负责现场施工安全，全程跟踪管理工程质量；

（四）华筑监理:代表业主县住建局负责施工现场质量、安全、进度的监督管理，设计变更及签证；

（五）利晖公司：负责项目的具体组织实施，包括安全生产、文明施工、工程质量和工程进度设计变更及签证，施工资料的收集。

三、工作措施

**（一）全面做好施工准备**

为确保工程顺利进行，在开工前充分做好施工准备，认真熟悉施工图纸，了解设计意图，做好图纸会审和技术交底、建筑物的测量放线、临时设施的搭设、施工队伍进场、编制施工组织设计、提出各种材料、机械供应计划，材料运进施工现场应按平面图的要求堆放、布置。

**（二）强化施工组织**

合理安排施工顺序，组织流水立体交叉施工，采取两班制施工作业。将目标落实到管理的各个岗位和操作班组，定期召开生产例会，检查进度计划以及劳动力、材料、机械计划的执行情况，协调施工中出现的问题，采取措施及时调整。

**（三）加大工程投入**

加大人力、物力、财力投入，满足工程进度的需要，确保工期目标的实施。选派有丰富施工经验和操作经验、技术素质好、责任心强的管理人员和操作班组参与工程施工，保质保量按期完成施工任务。

**（四）加强进度管理**

熟悉掌握工程进度和现场库存情况，做好检查验收，保质保量的供应材料。以工程总进度计划为依据，建立动态的计划管理模式。在总进度计划的指导下，编制阶段、月、周等各级进度计划，一级保一级，确保项目如期顺利建成。