

# 潭下镇关于落实农村集体“三资”管理专项巡察反馈意见整改重点工作阶段性进展情况的通报

根据市委巡察工作统一部署，2022年8月底至10月下旬，县级专项巡察第二组对潭下镇百安村、光华村、杞水村、柏洋村等4个村党组织开展了农村集体“三资”管理专项巡察。2023年2月24日，县级专项巡察第二组向我镇党委反馈了巡察工作情况。对照巡察组反馈的意见，我镇党委坚持问题导向，以解决突出问题为突破口和主抓手，认真研究制定整改总体方案，切实把思想和行动统一到中央、省、市、县委的工作要求上来，以高度负责的态度、扎实有力的举措，认真抓好反馈问题整改落实。经过3个月的集中整改，目前，县级专项巡察第二组反馈的9个问题，已完成整改问题8个，还有1个正在进一步推进整改中。召开整改推进会3次，提醒谈话10人、建立健全8项制度、方案、计划，共清退追回多支付的工程税款74884.59元，挽回经济损失74884.59元。按照要求，现将巡察整改重点工作阶段性进展情况报告如下：

一、高度重视，把巡察整改工作作为重要政治任务来抓

县级专项巡察第二组对巡察我镇4个村的反馈意见中，实事求是、全面客观地指出了我镇4个村党组织在农村集体“三资”中存在的问题和不足，对我镇下一步如何抓好整改提

出了明确具体的指导意见，具有很强的针对性和指导性，我镇党委完全认同、全部认领、诚恳接受，要求全体党员干部，以高度的政治责任感、政治敏锐性和严肃认真的态度，切实把思想和行动统一到巡察整改工作的要求上来，增强巡察整改的政治自觉，坚决高质量完成巡察整改工作。

（一）提高政治站位，加强组织领导。巡察意见反馈会后，镇党委立即召开党委会议，专题研究巡察反馈问题整改工作。成立了以党委书记任组长，镇长任常务组长，其他班子成员为副组长的领导小组；领导小组办公室设在镇农业农村办公室，由副镇长刘建超同志兼任办公室主任，办公室负责巡察反馈整改日常工作，综合统筹并合理安排整改事项的日常督查和落实。

（二）严格对标对表，完成整改任务。经镇党委会集体研究，根据巡察反馈意见，形成了《中共潭下镇委员会关于五华县农村集体“三资”管理专项巡察反馈意见的整改方案》，进一步进行细化整改任务，明确整改时限，落实整改责任，要求切实做好整改工作，把巡察整改工作作为重要政治任务来抓，坚持问题导向，以最坚决的态度和最果断的措施解决存在问题，完成整改任务。进一步认真查摆问题、剖析缘由、深挖本源，对号入座，确保件件有落实、事事有回音，真正把巡察的成果转化为推动我镇各项事业发展的内生动力。

（三）加强督查督办，严格责任追究。强化日常督办检查，领导小组对各村的整改工作采取不定期督查的方式，深入各村、各部门，及时全面掌握整改工作情况，明

确要求将整改情况纳入干部年度绩效考核中，对简单应付、推诿扯皮、整改不力的取消年度评先评优资格，坚决追责问责。镇巡察整改工作领导小组对各村、各部门反馈问题整改落实情况进行了4轮检查，督促反馈问题整改到位。

二、严格落实，以抓实抓细抓全的办法推进整改工作，巡察整改工作取得阶段性成效

第一方面问题：主体责任落实情况方面

“对‘三资’管理工作的重要意义认识不足，农村集体经济发展滞后”方面

（一）对“学习贯彻有关‘三资’管理法规政策不到位”问题的整改情况。

**原因分析：**一是村“两委”换届以来，缺乏对干部“三资”管理法规政策的业务培训和指导，造成干部对“三资”管理法规政策不熟悉，不能落实到位。二是部分村干部思想上对“三资”管理法规政策学习重视程度不够，缺乏系统性、经常性的升入学习。

**整改状态：**已完成整改，长期坚持

**整改过程：**

一是加强学习教育，出台了《驻点日会前十分钟学习制度》，充分利用镇驻点日会前十分钟，由驻点团队负责组织村“两委”干部学习习近平总书记关于“三农”工作重要论述以及关于农村集体“三资”管理工作重要指示精神，加强对农村集体“三资”管理的学习。二是加强业务培训，由民政办组织人员深入各村，对村务监督委员会成员进行业务培训，明确了村务监督委员会监督的内容、方式及权限，

为村务监督委员会充分发挥作用，正确合理地行使监督权指明了方向。

**（二）对“会议记录内容漏洞百出”的问题整改。**

**原因分析：**一是部分村工作人员责任心不强，村委对会议内容审核不严。二是村“两委”换届后，大部分会议记录人员为新上任的村干部，对会议记录相关格式等不熟悉，相关业务部门业务指导不够。

**整改状态：**已完成整改，长期坚持

**整改过程：**

一是以培训促整改。制定了《潭下镇规范村级会议记录培训计划》，于2023年4月8日，组织了各村党组织书记、会议记录人员进行培训，对会议记录格式、记录内容等方面进行了进一步规范。二是以检查促整改。镇党建部门、民政部门等组织人员，深入各村，对各村会议记录进行检查，指出存在问题，立行立改。至目前，深入各村检查3次。

**（三）对“新型农村集体经济发展相对滞后”的问题整改。**

**原因分析：**一是部分农民思想观念滞后，知识储备不足，缺乏长远的眼光。二是农业产业化程度不高，有实力的龙头企业较少，大部分仍处于分散发展的状态，没有形成产业规模。

**整改状态：**已完成整改，长期坚持

**整改过程：**

一是丰富产业结构。在大力发展鹰嘴桃、红薯、无花果、菩米、蛋鸭养殖等五个主导农业产业的同时，鼓励因

村制宜发展金柚、油茶、养蜂、梅片树等产业，时令产品月光糕也经线上线下热销全国，潭下镇农业产业结构不断丰富。同时，在锡坪、品畚、上围等村引进了4家食品加工企业，对菩米、红薯等农产品进行深加工，提高产品价值，帮助农民增收。二是推进光伏产业发展。为进一步拓宽村集体收入渠道，制定了《潭下镇2023年度发展村集体经济收入计划》，计划在柏洋村坝心围广场兴建光伏产业，目前已在立项阶段。

**第二方面问题：监督机制运行情况方面**

对“‘三资’管理主体责任未压实，制度执行不到位”方面。

（一）对“‘四议两公开’制度执行不到位。公开制度未有效落实”的问题整改。

**原因分析：**一是村监委委员文化水平较低、人员素质参差不齐，业务水平较差；二是个别村村监委履职不力，业务部门对村监委履职情况监督不足。

**整改状态：**已完成整改，长期坚持

**整改过程：**

一是强化“三务”公开职责。通过对村“两委”干部及村务监督委员会成员的培训，切实提高全体干部的思想认识，明确村党支部书记、村委会主任、村级报账员、村监督委员会在落实“三务”公开工作中的职责。二是强化部门联动协作。由镇纪委牵头，党建办、民政办、财政所等部门联动协作，日常共同指导村级“三务”公开工作，各村切实肩负起责任，将“三务”公开工作作为重点，保证农村党务、政务、村务公开落到实处。三是强化督促检查，通过制定《潭下

镇“三务”检查方案》，组织人员对各村“三务”公开工作进行检查，针对检查中发现的问题，督查组现场反馈问题，并提出整改意见，要求各村查漏补缺，限时整改。

**第三方面问题：集体资金管理情况方面**

**（一）“财务管理制度执行不规范，集体资金管理问题比较突出”方面。**

**（1）对“村集体资金对外投资不严谨，缺乏风险防范意识。”的问题整改。**

**原因分析：**一是镇村两级对投资风险的预测和危机先兆的重视不够。二是对缺少财务数据分析、风险管理等知识，风险判断能力有限。

**整改状态：**取得阶段性成效，预计 2023 年 7 月完成

**整改过程：**

一是强化业务培训。由民政部门组织人员深入各村，对村务监督委员会就“三重一大”、“四议两公开”等决策制度进行了培训学习，进一步推动农村基层党组织服务群众、凝聚人心，不断提高他们的政策理论水平。二是重新进行风险评估。对光华村 50 万元集体资金投资于清闲公司项目、百安村光伏发电项目重新进行风险评估，经相关有资质评估公司评估，该项目风险可控，可继续进行。三是进一步盘活扶贫资金，镇、村将统筹资金用于柏洋村光伏产业，保障贫困户的分红收益。目前已在立项阶段。

**（2）对“村级财务管理混乱。部分村往来账未及时清理”的问题整改。**

**原因分析：**一是村账镇代理管理不够规范。根据“三资”管理办法规定，村级资金管理实行委托代理制，虽然

配备专职代理记账，但在实际操作过程中，村级财务涉及到方方面面，业务量繁多且杂，导致忽略往来账管理，没有纳入村账镇代理管理制度。二是村账镇代理人员队伍的稳定性不够。财务管理工作要求财会人员业务能力强并保持相对稳定，虽然现在配备 2 名专职代理记账，但由于工资低、福利少、合同工等性质导致专职代理记账人员流动性较大。

**整改状态：**已完成整改，长期坚持

**整改过程：**

一是制定《潭下镇内部往来账清理计划》，组织相关人员对各村往来账目进行梳理，形成台账后深入各村核实召开会议确认并公示，由镇财政所工作人员根据会议记录情况逐一清理往来账目。二是建章立制，完善《潭下镇农村财务管理制度》文件把清理内部往来账纳入日常管理。

**（3）对“审核把关不严，造成村集体资金流失”的问题  
整改**

**原因分析：**一是乡镇对村级财务重视不够。村账镇代理工作制度不完善，内控制度不健全，缺少了一审二审环节。二是镇级财务人员和村务监督人员业务培训不到位。由于经费紧缺,不少村财务人员业务培训少，村级财务人员业务素质难以提高。

**整改状态：**已完成整改，长期坚持

**整改过程：**

一是加强村集体资金追缴力度，多支付的税款进行追缴收回并上交至村集体账户；二是完善审核内控制度，确保内容真实完整及支出使用与经济业务事项相符。三是完

善《潭下镇农村财务管理制度》，严格执行财务制度，提高财务工作人员责任担当。

（二）“集体资产资源管理不规范，存在监管漏洞”方面。

（1）对“部分资源承包、租赁未执行公开协商和招投标制度”的问题整改。

**原因分析：**一是村“两委”未依法依规严格执行三资管理公开招投标的相关制度；二是缺乏专项业务知识，在资源承包、租赁方面没有公开协商和招投标的意识。

**整改状态：**已完成整改，长期坚持

**整改过程：**

一是加强培训。财政所、民政办等部门联合深入各村，组织村“两委”干部、村监委成员进行集中学习，强化对“三重一大”、“四议两公开”等决策制度的培训学习，不断提高村级党组织的政策理论水平。二是建立《潭下镇农村集体资金资产资源管理制度》，下一步，对集体资产的租赁，严格按照《潭下镇农村集体资金资产资源管理制度》进行公开竞投、公开协商等方式，确定集体资产经营者、承租方。

（2）对“资产台账登记不规范，造成资产流失”的问题整改。

**原因分析：**一是村“两委”干部对资源、资产管理不够重视产生疏忽，造成资产登记不及时、漏登记的现象。二是资源资产管理部门缺乏业务指导，造成资源资产登记不规范。

**整改状态：**已完成整改，长期坚持



### **整改过程：**

一是加强资产清查，制定《潭下镇农村集体资产清查管理制度》，组织专班对各村资产进行清查，对资产漏登的及时补充登记，避免资产流失。对“百安村 2019 年 7 月购入摄像头，2022 年 5 月购入兄弟一体机”、“光华村投资入股五华县人民医院”的情况进行了补登。二是加强资产台账管理，提高自身业务素质，加强固定资产购置、调拨、领用、处置等流程的管理，确保村集体资产不出现少登记、漏登记的情况。

三、坚持标本兼治，深化巡察整改，努力开创潭下镇发展新局面

经过三个月的集中整改，我镇党委巡察整改落实工作取得明显成效。但也应该清醒认识到，目前取得的成效只是初步的，还有不少需要重视和需要解决的问题。

下一步，我镇将继续按照县委和县委巡察组的要求，突出坚持党的领导，聚焦全面从严治党，采取更加有力的措施，健全完善工作机制，加大制度执行力度，巩固巡察反馈问题整改成果，确保条条有整改、件件有着落。

我们将继续紧盯自身的问题，坚持整改不放松，抓紧抓实抓兑现，工作中进一步增强“两个责任”，聚焦主责主业，突出问题导向，敢于较真碰硬，增强“四个意识”，注重自身建设，注重长效管理，推动新常态，在贯彻中央“八项规定”精神上态度坚定，措施有力，坚决把纪律和规矩挺在前面，切实抓好我镇党风廉政建设和作风效能建设，为构建我县“一核两区三组团”，加快五华振兴发展，为建设“宜居宜游，幸福潭下”提供坚强有力的组织保证和纪律保证。

欢迎广大干部群众对巡察整改落实情况进行监督。如有意见建议，请及时向我们反映。联系方式：电话：0753-4762229；邮政地址：五华县潭下镇人民政府；电子邮箱：77680731@qq.com。

中共五华县潭下镇委员会

2023年7月13日

