附件3

项目绩效自评报告

项目名称：横陂镇旧城圩镇街道红光路、崇文路、福德街升级改造工程项目

项目主管部门：（公章）

填报人姓名：黄威娜

联系电话：18320260150

填报日期：2024年4月18日

 一、基本情况

（一）项目基本情况。

为加快旧圩镇街道改造，改善人民群众生产生活环境，对横陂镇旧城圩镇街道红光路、崇文路、福德街进行升级改造，红光路升级改造沥青路面868平方米、人行道砖620平方米;崇文路升级改造沥青路面1935平方米、人行道砖 1505 平方米、路灯 14套;福德街升级改造沥青路面 1267 平方米、排水沟 181 米。

1. 项目决策情况。

于2019年经横陂镇党委会决议通过实施。

1. 绩效目标。

1.高度重视，落实责任。我镇认真贯彻落实上级绩效管理和预算法的有关规定，提高资金使用效益，按照工作要求，指定专人做好绩效自评工作，按时保质完成资金绩效评价工作。

2.认真负责，稳步推进。为稳步推进绩效评价有序开展，认真收集、整理前期有关资料和数据，根据绩效评价指标体系进行自评，对材料的真实性负责，做到真实、准确、全面、有效，按时完成本次绩效评价的材料报送工作。

二、绩效自评工作组织情况:本次绩效评价指标体系自评为99分。

三、绩效自评结论

（1）论证决策。通过镇党委会决议通过同意实施横陂镇旧城圩镇街道红光路、崇文路、福德街升级改造工程项目，横陂镇人民政府负责工程建设工作。

（2）保障措施。我镇为五华县长乐谷国防教育基地征地拆迁项目的顺利推进，采取了组织保障、机制保障、安全保障、经费保障等措施开展此项工作。

四、绩效指标分析

（一）**决策分析**

**1.项目立项情况。**

（1）论证决策。通过县委常委会、常务会决议通过同意实施横陂镇旧城圩镇街道红光路、崇文路、福德街升级改造工程项目，横陂镇人民政府负责组织实施工作。

（2）目标设置。

（3）保障措施。我镇为五华县横陂镇旧城圩镇街道红光路、崇文路、福德街升级改造工程项目的顺利推进，采取了组织保障、机制保障、安全保障、经费保障等措施开展此项工作。

**2.资金落实情况。**

（1）资金到位。在2023年期间，按照该项目的工程进度，已收到五华县横陂镇旧城圩镇街道红光路、崇文路、福德街升级改造工程项目建设款200万元。

（2）资金分配。在2023年期间，按照该项目的工程施工进度，主要包含五华县横陂镇旧城圩镇街道红光路、崇文路、福德街升级改造工程项目建设款200万元。

**（二）管理分析**

**1.资金管理。**

**（1）**资金支付。

在2023年期间，按照该项目的施工进度，拨付五华县横陂镇旧城圩镇街道红光路、崇文路、福德街升级改造工程项目进度款200万元。

**（2）**支出规范性。

资金按规定程序支付，由我镇提出申请，财政预结算工程审核中心经过审核定案，通过财政直拨到镇政府账户。

1. **事项管理。**
2. 实施程序。

由单位负责人负责项目管理，监督检查工作进度、工作质量及经费使用情况，负责解决项目实施过程中出现的重大问题，定期或不定期召开会议，汇报项目进展及阶段性成果。工作中进行了分工，分为内业组和外业组：内业组负责所有项目调度、项目实施情况的掌握，数据汇总、报送等相关工作，外业组负责法律文书的送达、张贴、留影和收集。按组织设计原则，各司其职，各负其责，充分体现“精简、高效、分工明确、责任清楚、团结协作、发挥整体功能”的管理体系。

（2）管理情况。

五华县横陂镇旧城圩镇街道红光路、崇文路、福德街升级改造工程设计、施工总承包；道路工程、交通工程、管线工程、照明工程已按照施工图设计和工程合同约定的要求完成各项内容，工程按照设计要求和施工规范进行施工，技术资料、质量保证资料基本齐全，使用功能符合要求，已验收通过。

1. **产出分析**

**1.**经济性：加快旧圩镇街道改造，改善人民群众生产生活环境。

2.效率性**：**绩效评价客观、公正，标准统一、资料可靠，依法公开并接受监督。

**（四）效益实现度分析**

**1.效果性。**项目实施对整体环境大大提升，道路通行更顺畅。

**2.公平性。**通过耐心细致地做工作，务实的工作作风赢得了街道周边商户的认可，较好地推动了项目的建设。

五、主要绩效。

资金使用达到了预期效果，绩效明显。主动联系对接项目，在政策把握、依法进程序以及个案处置等方面加强业务指导。积极与职能部门沟通协调，建立了良好的互动机制，形成了强大的部门合力，促进了工作的开展。通过耐心细致地做工作，务实的工作作风赢得了商户的认可，较好地推动了项目的建设。

1. 存在问题。

缺少预算绩效管理专业人才，部门从事预算管理人员从事绩效管理工作时间尚短，缺乏推进绩效管理工作经验及专业技能，只能边工作边学习，目前难以深入推进。

1. 下一步工作计划。

1、坚持提升管理软实力。“三分建、七分管”，我们在完成好硬件建设的同时，把街巷文明公约、公共行为规范等要素融入其中，潜移默化地影响商户和群众，培养大家保护身边优美环境的行动自觉，形成良性循环。

2、坚持引导群众参与。既充分尊重群众的意见，把群众合理化建议收集起来、整治进去，同时也善于发动群众参与到小街巷整治和管理中来，邀请周边的市民群众一起来监督小街巷整治后的管理秩序。通过群众管群众、群众宣传群众，共同来维护好的、宜居的、优美的生活环境。