

整体绩效自评报告

单位名称：（公章）五华县梅林镇人民政府

填报人：廖璐文

联系电话：14754969016

填报日期：2025 年 9 月 23 日

一、基本情况

（一）整体概况

1.

制定和组织实施经济、科技和社会发展规划，制定资源开发技术改造和产业结构调整方案，组织指导好各业生产，搞好商品流通，协调好本镇与外地区的经济交流与合作，抓好招商引资，人才引进项目开发，不断培育市场体系，组织经济运行，促进经济发展。

制定并组织实施镇村建设规划，部署重点工程建设，地方道路建设及公共设施，水利设施的管理，负责土地、林木、水等自然资源和生态环境的保护，做好护林防火工作。

负责本行政区域内的民政、计划生育、文化教育、卫生、体育等社会公益事业的综合性工作，维护一切经济单位和个人正当经济权益，取缔非法经济活动，调解和处理民事纠纷，打击刑事犯罪维护社会稳定。

按计划组织本级财政收入和地方税的征收，完成国家财政计划，不断培植税源，管好财政资金，增强财政实力。

抓好精神文明建设，丰富群众文化生活，提倡移风易俗，反对封建迷信，破除陈规陋习，树立社会主义新风尚。

完成上级政府交办的其它事项。

2.

五华县梅林镇人民政府设9个综合性办公室，其中包括：党政和人大办公室、党建和组织人事办公室、纪检监察办公室

(与县监察委员会派出监察组合署办公)、经济发展办公室、公共服务办公室、平安法治办公室、应急管理办公室、产业促进办公室、综合行政执法队。

3.

截止 2024 年 12 月 31 日，本单位公务员编制数 56 人，实有人数 50 人，事业人员编制数 63，实有人数 50 人，退休人员 34 人，干部遗属人员 12 人，共有人数 146 人。

(二) 年度总体工作和重点工作任务

1.

我镇积极发挥基层党组织战斗堡垒和党员先锋模范作用，抓紧抓实基层党建和组织人事工作。加强党员干部学习培训，围绕习近平新时代中国特色社会主义思想等重点内容举办培训班。深入开展党纪学习教育，通过读书班、中心组学习等多种形式开展党纪学习。持续推进基层强基工程，深化“头雁”工程等，提升党组织书记、“两委”干部及后备干部素质。

落实党建赋能“书记领航”项目，镇党委与 19 个村(社区)党组织书记围绕多方面落实 60 个党建赋能“书记领航”项目。

抓好人才队伍建设，完成 2024 年度重点人才工作任务。统筹“回乡联村”提升工程，有力提升社会基层治理水平。

2.

持续推动招商引资，为本地发展积极引入外部资源，为镇域经济发展和乡村振兴工作奠定了坚实基础。着力培育“四上”企业，严格落实镇领导挂点服务企业制度，紧密结

合典型村培育工作，持续发力优化营商环境，全力助推现有企业转型升级，促进中小企业做大做强。着力推动村集体经济，通过发展特色农业产业、推进光伏发电、招商引资等多种途径，进一步推动村集体经济向前发展。

3.

抓美丽圩镇“七个一”建设，加快节点建设进程，严格对标美丽圩镇“七个一”目标任务，推动圩镇容貌提档升级借助典型镇“七个一”建设带动城乡一体化建设，促使美丽圩镇建设迈上新台阶。抓典型村示范带动，在梅林镇乡村发展中，典型村示范作用卓越，推动了其他 17 个村（社区）发展。琴口村作为第一批典型村，通过选聘产业村长为致富带头人，抓产业促增收，壮大油茶、桑芽菜、罗非鱼养殖等产业，优化结构抓转型，培育“四上”企业，创建无信访村等事项，于 9 月 30 日通过市级抽查验收。优河村作为第二批典型村，积极建立规划引领机制、狠抓“三清三拆三整治”、推动风貌管控、打造红色乡村风貌带、推动优河村红色文化传承与乡村建设协同发展等措施，全力打造示范村形象，促进村域发展。

4.

强化社会保障，筑牢民生底线。积极推进养老保险和医疗保险参保工作，参保工作稳步推进，确保应保尽保。加大社会救助力度，精准识别低保户、特困供养人员和残疾人等困难群体，并实施动态管理。关爱特殊儿童群体，定期对困境儿童走访评估，改善特殊儿童生活状况，促进儿童福利事业健康

发展。低收入群体帮扶，建立低收入群体动态监测机制，及时掌握生活状况，对因灾、因病致困家庭发放临时救助金。

促进就业创业，提升民生质量。重点开展下岗失业人员再就业工作，通过开展针对性的就业培训、提供就业指导和岗位推荐等措施，成功帮助 95 名下岗失业人员重新走上工作岗位，切实缓解了下岗失业人员的生活压力，提升了他们的生活质量。

推进住房保障，改善民生条件。进一步加快农村危房改造步伐。对全镇农村危房进行全面排查，建立台账，按照“一户一策”的原则制定改造方案。目前已完成农村危房改造 3 户，切实保障了困难群众的住房安全。

5.

加强森林保护，加快推进绿美圩镇建设，同时切实抓好森林防灭火工作，全面筑牢森林安全“防火墙”。加强耕地保护，稳步推进承诺耕地种植，全面落实省、市、县关于加快完成承诺耕地种植图斑举证上报工作，推进耕地保护和占补平衡，积极做好违建拆除工作。科学规划建设，加快规划编制进度、规划典型创建，紧紧围绕基础设施建设、产业发展、环境保护、文化振兴等重点内容，全力以赴扎实推进典型村创建工作，进一步改善村民生活条件，促进乡村经济持续发展。

推进美丽圩镇建设，其中农房风貌提升工作以改善农村人居环境为目标，对农房开展外立面改造与环境整治，提升乡村整体形象。加强禁养管控，扎实推进畜禽养殖禁区整改工作，持续加强对养殖企业的监管和指导，压实责任，严格管控，

加强日常巡查推动养殖业绿色发展，保护生态环境。

6.

我镇以创建“平安梅林”为目标，积极构筑社会管理防控体系，为经济社会发展创造稳定社会环境。加强综治中心规范化建设。加强基层法治建设。持续推进全科网格建设管理工作。全镇划分多级网格，打造琴口村、梅林社区为示范村。加强重点场所排查整治，发现并责令整改不规范问题，保障场所安全运营。

（三）整体支出绩效目标

2024 年梅林镇共设立职责履行、预算配置、预算执行、预算管理共四个绩效目标。

（四）整体收入和整体支出情况（以决算数为统计口径）。

2024 年我镇财政预算拨款收入 1745.98 万元，支出合计 1745.95 万元，结转 0.03 万元。基本支出 1656.85 万元，项目支出 89.1 万元。

二、绩效自评情况

（一）自评结论

我镇重视财政资金的支出绩效，从预算、执行、验收、资金支付等流程层层把关，严格按照部门预算进行部门整体支出，严格控制“三公经费”支出。资金无挪用无滥用等现象，总体工作取得良好成效，自评得分 96 分。

（二）整体支出绩效指标分析

1.

（1）预算编制

①预算编制合理性：预算编制符合本部门职责，功能分类和经济分类编制准确，得分 5 分。

②预算编制规范性：符合市财政有关预算编制要求，得分 5 分。

③财政拨款收入预决算差异率：差异率为 0，得分 4 分。

④预算编制的及时性：能及时编制部门预算，无出现逾期上报现象，得分 4 分。

（2）目标设置

①绩效目标合理性：整体绩效目标能体现部门“三定”方案规定的部门职能，申报的项目有进行可行性研究和充分论证，得分 4 分。

②绩效指标明确性：绩效指标中包含能够明确体现部门履行效果的社会经济效益指标，得分 4 分。

2.

（1）资金管理

①上级专项资金分配的及时性：能及时分配上级专项资金，得分 4 分。

②结转结余率：结余结转率为 0%，得分 4 分。

③上级专项资金的支出执行率：在规定时间内及时、规范地支出上级专项资金，得分 6 分。

④政府采购执行率：经过规定程序批准的年度采购计划，本项得 2 分。

⑤财务合规性：预算执行规范、事项支出合规、会计核算规范、重大事项支出经过评估论证和必要决策程序，得分 4 分。

⑥预决算信息公开性：预决算公开均公开透明，符合公开要求，得分 4 分。

（2）项目管理

①项目实施程序：项目的设立、招投标、建设、验收等严格执行相关制度规定，得分 2 分。

②项目监管：本项得 4 分，按照审计局关于 2023 年审计继续整改跟进问题的要求，我镇认真落实并将相关资料上报审计局。

（3）资产管理

①资产管理安全性：资产配置合理、保管完整、账实相符，资产有偿使用及处置输入及时上缴，得分 2 分。

②固定资产利用率：单位实际在用固定资产总额占有所有固定资产的比例超 90%，得分 3 分。

（4）人员管理

①财政供养人员控制率：本单位本年度在编人数小于核定编制数，得分 2 分。

（5）制度管理

①管理制度健全性：本单位制订了财务制度和资金使用制度，得分 4 分。

3.

（1）经济性

①公用经费控制率：“三公”经费实际支出数小于预算安排的三公经费数，得分4分。

（2）效率性

①重点工作完成率：我镇按时完成2023年年度重点工作任务，本项得分3分。

②绩效目标完成率：绩效目标完成率为100%，得分3分。

③项目完成及时性：所有部门预算安排的项目均按计划时间完成的，得分3分。

（3）效果性

①社会经济环境效益：我镇发挥自身政府职能，认真落实工作任务，在促进经济发展、维护社会稳定发展和保护生态环境带来积极的效益，得分9分。

（4）公平性

①群众信访办理情况：我镇开通了信访反馈渠道，配备了专业人员进行日常管理，能在规定时限内回复群众意见。得分3分。

②公众或服务对象满意度：我镇单独组织开展2024年群众满意度调查，参考县统计部门的数据、年度县直民主评议行政风行风评价结果和群众信访反馈的普遍性问题等信息进行评分，本项得分4分。

（三）整体支出绩效管理存在问题及改进意见

在部门整体绩效评价工作中，部门预算绩效管理存在的问题是绩效管理意识没有完全树立起来，管理措施不够到位，绩

效评价工作难以达到预期效果。下一步改进措施主要是提高认识、突出重点、强化管理、规范行为、科学设定、注重实效。

三、下一步工作计划

（一）强化干部队伍建设，保障责任有效落实

优化“两委”班子配置，切实压实党组织书记抓党建的首要责任，深入推进基层“头雁”工程与村（社区）干部学历提升计划。将那些有意愿、有能力、善作为且能凝聚人心的优秀党员吸纳进基层党组织，选拔出秉持公道、作风民主且具备致富带富能力的党员担任党组织书记，全力塑造一支政治素养高、责任担当强、作风形象优的村“两委”班子队伍。培育村级后备力量。积极开展村（社区）后备力量培育锻炼行动，通过全方位的教育培训、学历提升支持、一对一帮带培养、多样化实践锻炼、贴心式关心关爱、动态化跟踪管理以及定期化考核评估，着力打造一支素质卓越、结构合理、数量充裕的村级后备干部梯队，为深入实施“百千万工程”、全面推进乡村振兴以及梅林镇的高质量发展提供坚实可靠的人才储备与支撑。

（二）发挥典型示范效应，激活发展内生动力

建设红色美丽村庄，拟投入 1180 万元推进优河村红色美丽村庄六大项目建设，并于下一年全面完成红色梅林村庄的打造任务，将红色村党组织精心打造成引领乡村发展、有效落实党的领导的坚强战斗堡垒，让红色基因在梅林镇的土地上绽放出更加绚烂的光彩。开发红色旅游资源，充分挖掘古大存故居、中共五华县委旧址等丰富的红色资源，完善六村联动

北琴江河琴江堤沿河路乡村旅游设施，通过红色旅游的蓬勃发展，带动乡村经济的繁荣与文化的传承。 培育特色样板村，凭借琴口、优河两个典型村的成功经验与示范引领，将梅林村列为重点培育对象，集中力量打造特色样板。大力推进光伏项目建设，积极拓宽农产品销售渠道，通过双轮驱动战略，促进农村集体经济的快速增长与可持续发展。

（三）聚焦民生福祉改善，构建和美乡村画卷

强化圩镇风貌管控，稳步推进圩镇风貌综合整治工作，持续开展沿街建筑外立面的统一改造工程，包括建筑外立面的颜色与风格标准化设计，以及广告牌、雨棚等构筑物的优化升级，确保建筑外立面风貌协调一致，全面提升圩镇的整体形象与品质。 推进农村公路建设，全力完成美丽农村公路建设任务，对梅林镇各行政村的主干道实施系统改造，稳步推进“单改双”“白改黑”工程以及道路亮化绿化工程，全面改善农村交通出行条件，为乡村振兴战略的深入实施奠定坚实的交通基础。

深化人居环境整治，持之以恒地将人居环境整治工作作为改善镇村面貌的关键举措，定期组织镇村干部、志愿者开展集中清洁行动，对重点区域、重点路段进行常态化清扫保洁与综合整治，建立健全长效管理机制，持续保持我镇人居环境的整洁优美、清新宜人。

（四）加速产业转型升级，壮大镇域经济实力

加大招商引资力度，坚持“一把手”亲自抓招商工作，镇主要领导与分管领导持续带头开展定期外出招商活动，主动

加强与乡贤企业的沟通对接与合作洽谈，积极吸引更多优质、高效、具有强大带动力的“打粮食”项目落户梅林镇，为镇域经济发展注入源源不断的活力与动力。 培育壮大“四上”企业，全力推动广东琴江园贸易发展有限公司与梅林油站在本年度底顺利实现“上规”目标。同时，将华伟环保建材等潜力企业纳入重点培育计划，整合各方资源，精准施策发力，全方位扶持更多企业成功跨越规上企业门槛，推动镇域经济结构优化升级与高质量发展。 巩固提升特色产业，进一步巩固梅林镇原有的桑芽菜、菜脯、油茶等特色产业优势，从产品品种创新、品质提升、品牌创建等关键环节入手，加大科技投入与技术创新力度，加强标准化生产与质量管理，强化品牌宣传与市场拓展，实现特色产业的提档升级与可持续发展，打造具有梅林镇地域特色与市场竞争力的农业产业集群。

（五）守护绿水青山生态，筑牢绿色发展屏障

加强森林资源保护，坚持周巡查、月汇报制度，强化林木资源的精细化管理，持续发放《森林防火责任书》《致广大农户公开信》，广泛动员社会各界力量，营造全民参与森林资源保护的良好社会氛围。深入实施绿美梅林行动，结合全镇不同区域的自然条件与生态特点，因地制宜地开展植树造林活动，大力发展林下经济，实现森林资源的可持续利用与生态效益的最大化。 规范国土资源管理，严格遵循预防为主、防治结合以及有法必依、执法必严、违法必究的原则，建立健全国土资源管理的长效监管机制。对全镇范围内发现的违法违规用地和非

法采矿行为，做到及时上报、快速响应、精准处置，将违法违规行为遏制在萌芽状态，切实维护国土空间开发秩序与资源安全。强化水务资源管理，全面深入排查河道、水库、山塘周边的各类污染源，建立详细的污染源台账与动态监测机制。扎实开展日常巡河护河工作，加大检查督查力度，组织专业队伍对河湖进行常态化清理保洁，确保河湖水环境质量持续改善，水生态系统稳定健康。

（六）创新社会治理模式，打造平安和谐梅林

细化网格化管理服务，进一步织密全镇 19 个村（社区）的网格化管理服务网络，切实提升精细化治理水平。要求网格工作人员充分发挥“桥梁”作用，认真履行党建阵地联络员、矛盾纠纷排查员、惠企政策宣传员、问题信息收集员等多重职责，将政府的各项服务精准高效地落实到每一个专属网格，实现基层治理的全覆盖、无死角。畅通信访渠道解难题，坚持开门接访、主动下访、积极约访的工作机制，及时倾听群众诉求，解决群众反映的“急难愁盼”问题。深入推进无信访村（社区）创建工作，建立健全信访矛盾纠纷多元化解机制，将矛盾纠纷化解在基层、消除在萌芽状态，维护社会和谐稳定大局。落实安全生产责任，全面压实安全生产“一岗双责”制度，加强对食品药品、危化品、烟花爆竹、建筑施工、道路交通、学校学生等重点行业和安全领域的安全隐患排查整治力度，增强群众的安全意识与自我防范能力，坚决防范遏制重特大事故的发生，保障人民群众生命财产安全。