

附件 1

整体绩效自评报告

单位名称：（公章）五华县周江镇人民政府

填报人：江晓霞

联系电话：13715919009

填报日期：2025 年 9 月 25 日

一、基本情况

（一）整体概况

五华县周江镇人民政府的主要职责有：执行国家行政机关的决定、命令和国家制定的法令、法规；制定并落实本镇的经济计划和措施，全面提高人民群众的生活水平 and 生活质量；开展社会主义民主和法制的宣传教育，保障公民的权利，打击违法犯罪，维护社会稳定；发展教育、卫生、民政、文化、体育事业；加强计划生育工作；推进社会保障、社会福利事业和养老保险等工作；加强镇级财政的监督管理；制定和组织实施镇村建设规划，保护和改善生活环境和生态环境等。

经机构管理部门核定编制人数为 139 人，其中：行政编制 62 人，机关工勤人员编制 7 人，事业编制 70 人，其他人员 0 人。在职人数 111 人，其中：行政编制 53 人，机关工勤人员编制 1 人，事业编制 57 人，其他人员 0 人。五华县周江镇人民政府内设党政和人大办公室、党建和组织人事办公室、纪检监察办公室、公共服务办公室、产业促进办公室、经济发展办公室、综合行政执法队、平安法治办公室、应急管理办公室 9 个党政机构和经济发展促进中心、综合事务中心、党群服务中心（退役军人服务站）3 个非独立核算事业机构。

（二）年度总体工作和重点工作任务。

我镇 2024 年度总体工作和重点工作任务：

1. 铆足干劲，加速经济社会发展“引擎”。

镇域经济稳中向好。一是招商引资有序推进。今年以来，镇

党委、政府主要领导共计外出招商 23 次，分别率队到广州、深圳、佛山、东莞等地共计走访 31 家企业，积极开展“找老乡、回故乡、建家乡”活动，以实地考察、座谈交流等形式通报乡情，寻求发展机遇，全面推进镇域经济和基础设施建设。二是“四上”企业培育工作卓显成效。一方面对去年新上规的五华县周江加油站和五华县卓昇餐饮服务有限公司 2 家“四上”企业加大政策指导，靠前服务，确保企业正常经营。另一方面积极挖掘企业潜力。扶持培育五华县味百家餐饮服务有限公司、广东绿色矿业发展有限公司等企业达到上规标准，完成年度培育任务。三是强镇富村公司发展劲头向好。盘活闲置资产，将红源村原发电站闲置厂房改建成桶装水加工生产厂；通过农产品展示中心宣传推介我镇增洞百香果、黄布柑橘、龙堵村丝苗米等优势特色产业；与蓝坑村双坑酒厂签订合作协议，对酒厂粟酒和糯米酒重新包装；加强对“深圳市华发展建设工程股份有限公司五华分公司”的托管，扩大项目承包范围，有序推进周江镇周转房项目建设。四是立足资源禀赋，做大做强特色农业。积极培育壮大百香果、丝苗米、柑橘等镇域特色优势产业。

产业发展提质增效。一是产业兴旺，发展劲头愈来愈足。成立口腔便民服务中心、举办口腔产业协会年会、召开梅州招商引资推进“百千万工程”推介会·五华周江专场，口腔产业发展进入“新赛道”。二是以“产业村长”为契机，借助企业力量，通过以“合作社+基地+农户”模式，共集约撂荒地约 100 亩种植百香果，辐射带动周边 259 户群众参与种植，每年每户均提高收入三万多

元，持续擦亮周江镇百香果品牌。三是根据农业产业发展需要，4次邀请市农林科学院农业专家，进行特色农业产业技术、制茶、水产养殖等种植技术培训，共有100多人参与培训。

2.强基固本，夯实基础设施建设“底盘”。

美丽圩镇“七个一”逐步勾勒成型。前期，对照美丽圩镇“七个一”建设要求，统筹乡村振兴资金200多万元，完成了农民街、周江街等150多户店铺统一招牌、绿美生态小公园、美丽河道等工程建设。2024年度，周江镇党委、政府投资130多万元实施美丽圩镇建设工程一期，分别对圩镇客厅、农贸市场、乡镇入口通道及广场、政府周边建筑物的外立面进行改造提升。

农村公路铺设乡村振兴好“途”景。扎实推进农村村内道路建设，织好农村运输“交通网”。共完成狮潭至黄华、龙洞至大拔、布背至联太、中兴至三河单改双项目建设总长度12.46公里。利洋至利河等单改双项目，正在协调推进，总长4.56公里。农村双车道四级公路比例稳步提高，村民出行更加舒适、安全、快捷。

污水处理设施建设项目加速推进。按照农村生活污水治理要求，成立工作专班，系统推进28座污水处理设施建设，目前已全部完工，其中25座移交第三方运维，处理能力约1290吨，覆盖20个行政村28个自然片。铺设管网29500米，已完成22700米，5座资源化利用项目在建。通过发放整改通知和签订承诺书，确保项目按期落地，有力提升农村人居环境质量。

全镇供水覆盖率实现100%。周江片集中供水已覆盖冰坎村、甘茶村、新良村、早成村、龙堵村、狮潭村、周江社区、联太村。中兴片集中供水已覆盖中兴社区、中兴村、增洞村、黄华

村、溪口村。剩余 11 个村也均实现单村集中供水。

3.多元共治，筑牢基层社会治理“基石”。

除旧布新，“三清三拆三整治”强力推进。镇村两级出动 8150 人次，清理杂草杂物、积存垃圾 2115 处，整治沟渠池塘 188 处，拆除危旧房屋、废弃猪舍 329 座约 46000 平方米，出具“三地证明”132 份，发放补助 11.36 万元，整治“三线”8730 米。通过大规模环境整治，村容村貌显著改善，为美丽乡村建设打下坚实基础。

系统整治，农村环境持续改善。通过加大巡查力度，出动执法人员 163 人次，检查养殖户、企业等 30 家次，严控污染源；落实网格化责任，及时发现并整改问题；加强环保宣传，发放手册 1200 份、悬挂横幅 96 条，提升群众生态保护意识，形成长效管理机制。

从严监管，市场秩序安全稳定。提升窗口服务水平，受理个体工商户登记 160 笔、食品经营许可 35 笔，零投诉延误；保障食品安全，检查市场主体 181 家、药店 16 家、学校食堂 20 家，开展中考监管，未发生安全事故；加强特种设备监管，检查电梯、起重机等 6 台，落实气瓶安全责任，市场秩序平稳有序。

枝叶关情，倾心做好民政工作。安排社工驻村动态跟进弱势群体，落实惠民政策，临时救助 89 人次，发放救助金 10.58 万元，发放助残设备 40 余件，协助办理残疾证 134 人次，完成 1256 名残疾人两项补贴认证，体现政府关怀温度。

主动靠前，倾力做好维护社会稳定工作。每月开展矛盾纠纷

排查，化解 150 宗，化解率 96%；处理信访 16 宗、12345 热线 289 单，办结率良好；创建无信访村 19 个，占比 79.2%；加强禁毒、反诈等宣传，发放资料 5 万余份，悬挂横幅 160 条，提升群众安全意识。

守护安全，全面规范摩电交通秩序。完善路口安全设施，排查登记摩托车辆及驾驶人，定期开展整治宣传，签订承诺书，倡导文明出行，有效降低交通事故风险，保障群众生命安全。

4.统筹兼顾，深化体制机制改革“体魄”。

全面推行河、林、田“三长制”工作。常态化巡河 1152 次，实行巡河定期通报制度，压实巡河责任，发现并办结问题 16 宗；推进林长制，补植施肥新造林 210 亩，整治违规建坟；落实田长制，定期巡查耕地，开展劝耕保耕行动，提升耕地保护意识，生态治理成效显著。

纵深推进全域土地综合整治。整改耕地图斑和异地流入图斑合计 223.54 亩，复耕撂荒地 1850.35 亩；打击非法盗采稀土点 2 处，扣押作案工具；推进镇村集成规划，因地制宜优化用地布局，强化自然资源保障，助力乡村振兴。

5.勠力同心，擘画“百千万工程”壮美“景图”。

典型村建设日新月异。成立专项领导小组，推动红源、兰鱼、新良村“白改黑”项目，完成 1.05 公里沥青铺设；整治人居环境，拆除危房 21 座，提升农房风貌 54 座；培育“红军茶”品牌，扩大茶园 100 亩，推动桶装水项目，培育味百家餐饮企业，预计年营

收 200 万元；完善公厕、污水、垃圾处理设施，提升绿化水平，打造生态宜居样板村。

“百千万群众”干“百千万工程”。社会筹资 300 余万元用于民生实事、提升人居环境、道路升级改造等项目。群众自发筹资 20 万元清理灾后滑坡；谋划公益项目，开展“6·30”捐款活动，募集 28.19 万元，形成全民参与、共建共享的良好局面。

积极谋划“百千万工程”项目。组织各村谋划基础设施项目 46 个，资金需求 3178.3 万元；镇级重点工程 6 个，总投资 4000 余万元，涵盖道路、广场、示范带建设，为长远发展奠定基础。

绿美建设擦亮周江生态底色。发动村“两委”干部、人大代表、志愿者、村民群众齐心协力参与“绿美周江”建设，增绿 250 余亩，绿化长度 8.5 公里，种植乔灌木 6.5 万余株，开展义务植树 135 次，打造“美丽庭院”204 户，生态效益显著。

农房风貌提升扮靓乡村颜值。统筹资金实施新良、冰坎、兰鱼、龙洞村风貌提升项目，完成外墙喷漆、屋顶改造、村道硬化等工程，打造样板带，提升乡村整体形象。

推进一批 2024 年度民生项目“开花结果”。完成周江第二小学运动场、周江中学、中兴学校篮球场改造提升项目，推进冰坎至甘茶、周江至黄布道路单改双、蝙蝠石至中兴径心加铺 8 公里沥青工程、消防队组建、幼儿园和卫生院升级等项目，公共服务设施持续完善，民生福祉不断提升。

（三）整体支出绩效目标。

2024年坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻落实党的二十大精神，完成县委、县政府各项工作部署，统筹推进经济社会发展各项工作，推进县委、县政府各项工作贯彻落实，助推我镇经济社会全面发展，努力建设“牙匠之乡·秀美周江”。

（四）整体收入和整体支出情况。

1.五华县周江镇人民政府 2024 年度总收入 1,876.16 万元，其中本年收入 1,876.16 万元。具体情况如下：

（1）一般公共预算财政拨款收入 1,876.16 万元，比上年决算数减少 146.6 万元，下降 7.2%。主要变动情况：一是一般公共服务支出的减少，二是农林水支出的减少。

（2）政府性基金预算财政拨款收入 0 万元，与上年决算数持平。

（3）国有资本经营预算财政拨款收入 0 万元，与上年决算数持平。

（4）上级补助收入 0 万元，与上年决算数持平。

（5）事业收入 0 万元，与上年决算数持平。

（6）经营收入 0 万元，与上年决算数持平。

（7）附属单位上缴收入 0 万元，与上年决算数持平。

（8）其他收入 0 万元，与上年决算数持平。

2.五华县周江镇人民政府 2024 年度总支出 1,876.16 万元，其中本年支出 1,876.16 万元。具体情况如下：

(1) 基本支出 1,836.67 万元，比上年决算数减少 61.67 万元，下降 3.2%。主要变动情况：在保障机关正常运行的基础上，积极落实过“紧日子”要求，减少非必要支出。

(2) 项目支出 39.48 万元，比上年决算数减少 84.93 万元，下降 68.3%。主要变动情况：一是项目支出中农林水支出同比减少，二是项目支出中一般公共服务支出同比减少。

(3) 上缴上级支出 0 万元，与上年决算数持平。

(4) 经营支出 0 万元，与上年决算数持平。

(5) 对附属单位补助支出 0 万元，与上年决算数持平。

二、绩效自评情况

(一) 自评结论

根据《五华县财政局关于开展 2024 年度财政资金整体支出绩效自评工作的通知》（华财绩函〔2024〕1 号）的相关规定，对照整体支出绩效自评信息指标评分标准，我镇 2024 年度部门整体支出自评价综合得分为 97.5 分，扣减 2.5 分。

(二) 整体支出绩效指标分析

1. 预算编制情况。

(1) 预算编制。

① 预算编制合理性

我镇能够按照《预算法》及其实施条例的相关规定，参考上一年的预算执行情况和年度的收支预测科学编制预算，避免年中大幅追加以及超预算，确保单位预算编制合理性。本项指标分值 5 分，自评得分 5 分。

②预算编制规范性

我镇部门预算编制能按照《中华人民共和国预算法实施条例》的要求，符合县财政当年度有关预算编制的原则，确保预算编制规范性。本项指标分值5分，自评得分5分。

③财政拨款收入预决算差异率

2024年，我镇财政拨款收入1,876.16万元，支出1,876.16万元，差异率为0。本项指标分值4分，自评得分4分。

④预算编制的及时性

我镇预算编制能够按照县财政部门的相关要求，在规定时间内按时进行编制，确保预算编制及时性。本项指标分值4分，自评得分4分。

（2）目标设置。

①绩效目标合理性

我镇设立的整体绩效目标依据充分，符合客观实际，能体现部门“三定”方案规定，能体现部门中长期规划和年度工作计划，整体绩效目标能分解成具体工作任务的，整体绩效目标与本年度部门预算资金相匹配，申报的项目有进行充分论证。本项指标分值5分，自评得分5分。

②绩效指标明确性

我镇依据整体绩效目标所设定的绩效指标清晰、细化、可量化。本项指标分值5分，自评得分5分。

2.预算执行情况。

（1）资金管理。

①上级专项资金分配的及时性

上级专项资金分配及时。本项指标分值4分，经计算自评得分4分。

②结转结余率

2024年，我镇财政拨款收入1,876.16万元，支出1,876.16万元，无结转结余。本项指标分值4分，自评得分4分。

③上级专项资金的支出执行率

我镇上级专项资金支出执行率为100%。本项指标分值6分，经计算自评6分。

④政府采购执行率

2024年我镇政府采购计划数0元，2024年我镇政府采购支出总额0元，其中：政府采购货物支出0元、政府采购工程支出0元、政府采购服务支出0元。本项指标分值2分，经计算自评得分0分。

⑤财务合规性

我镇严格执行资金管理、费用支出等制度；会计核算规范，不存在支出依据不合规、虚列项目支出的情况；不存在截留、挤占、挪用项目资金情况，财务合规性符合相关规范，本项指标分值4分，经计算自评4分。

⑥预决算信息公开性

按照政府信息公开有关规定，我镇及时在五华县财政局门户网站、政府网内设部门门户网站公开了2024年预算公开信息，2024年决算县财政局已批复，已公开。本项指标分值4分，经计算自评4分。

(2) 项目管理

①项目实施程序

我镇所有项目支出实施过程规范，符合申报条件；申报、立项、批复程序符合相关管理办法和规定；项目招投标、调整、完成验收等履行相应手续等。本项指标分值 2 分，经计算自评 2 分。

②项目监管

我镇财务、各职能部门会同县财政、县纪委、县审计等部门，按规定对所实施项目进行检查、监控、督促等管理。本项指标分值 5 分，经计算自评 4.5 分，扣减 0.5 分。

(3) 资产管理

①资产管理安全性

我镇制定了资产管理制度，定期对资产进行盘点，做到账实相符。所有资产保存完整、使用合规、配置合理、处置规范、非税收入及时足额上缴。同时，要加强对已到期报废年限的资产进行处置管理。本项指标分值 2 分，经计算自评 2 分。

②固定资产利用率

至2024年12月31日止，我镇固定资产原值9962377.32元，总累计折旧3437750.31元，净值6524627.01元，资产利用率100%。本项指标分值3分，经计算自评3分。

(4) 人员管理

①财政供养人员控制率

至 2024 年 12 月 31 日止，我镇实有行政在职人员 53 人，机关工勤人员在职 1 人，事业在职人员 57 人。财政供养人员控制

在预算编制以内，编制内在职人员控制率为 100%。本项指标分值 2 分，经计算自评 2 分。

(5) 制度管理

①管理制度健全性

我镇制定了“三重一大”政策、财务管理制度、内部控制制度、干部职工考勤制度、请销假制度、公务用车管理制度等规章制度，并严格执行。本指标分值 4 分，自评 4 分。

3.预算使用效益。

(1) 经济性

①公用经费控制率

2024年，我镇公用经费支出43.40万元，其中：三公经费支出0元。县财政批复三公经费年初预算12万元，实际支出0元，三公经费实际支出数小于预算批复年初预算数。日常公用经费决算数43.40万元，日常公用经费调整预算数43.40万元，两者相等。公用经费开支符合财经制度，相关政府采购项目均严格实行了政府采购程序，控制率为100%。本指标分值4分，自评4分。

(2) 效率性

①重点工作完成率

2024年，我镇已按县委、县政府工作要求，均已完成工作任务。本项指标分值 3 分，自评 3 分。

②绩效目标完成率

我镇已完成整体支出绩效目标。本项指标分值 3 分，自评 3 分。

③项目完成及时性

我镇所有重点项目均按计划完成。本项指标分值3分，自评3分。

(3) 效果性

①社会经济环境效益

我镇履行部门职责，统筹协调保障促进全镇经济社会和生态环境发展，努力建设“牙匠之乡·秀美周江”并产生积极深远影响。本项指标分值10分，自评10分。

(4) 公平性

①群众信访办理情况

我镇承办各类信访事项及时督办、答复，积极调解处理各类综治信访事件，至2024年12月31日止，没有积压待处理案件，均已按期办结。本项指标分值3分，自评3分。

②公众或服务对象满意度

我镇狠抓内部管理，认真履行部门职责，得到广大干部群众的一致认可。本项指标分值4分，自评4分。

(三) 整体支出绩效管理存在问题及改进意见

1.存在问题

(1) 绩效管理工作涉及面广，专业性强，我镇对预算管理业务理解不够全面，不够精通，内部协调不够充分，存在财务支出管理与单位业务工作相互脱节等问题。

(2) 部门整体支出预算编制和执行需要进一步精准，财务和项目管理专业人员水平不高，一定程度上影响绩效评价的工作

质量。

2.改进意见

对于存在的问题，需要不断加强和改进。一是加强工作人员学习和培训，特别是预算管理法规制度、绩效目标管理和内控管理的学习研究，不断提升业务能力和业务水平；二是加强预算编制和预算执行的科学性和可行性，不断改进绩效管理工作。

三、下一步工作计划

一是抓产业发展。培育壮大镇域优势产业，争取新增两家“四上”企业，两个500万元以上的投资项目，引进一家2000万元以上的企业；发挥强镇富村公司作用，继续盘活闲置的原中兴镇政府办公楼；引进“打粮食”的项目，不断增加农产品附加值；发挥五华县周江镇口腔产业协会作用，积极对接口腔大会招商引资项目落地，并推动协会科创园建成落地。

二是抓人居环境。紧抓成功创建“国家卫生镇”契机，推动“创卫”各项工作科学化、制度化、规范化、常态化建设，持续巩固环境卫生整治成效；实施美丽乡村建设行动，推动农房风貌与人居环境提升项目，完成美丽圩镇“七个一”项目，实现镇村同建同治同美；在全镇范围内持续开展绿美行动，实施村庄绿化工程，推动形成全社会“人人爱绿、积极植绿、自觉护绿”的生动局面。

三是抓基层治理。进一步完善农村道路、供水、污水处理等基础设施，切实保障农民的居住环境与生活质量；提升镇、村党群服务中心“一站式”便民服务效能，解决服务群众“最后一公里”问题；推动中兴学校、中兴小学、龙洞小学等教育设施升级，提升周江卫生院环境，加强公共服务体系建设，改善医疗服务水平；推进“无信访村（社区）”全覆盖；加大力度培育红源、兰鱼两个

典型村。

四是抓体制机制改革。全面推行“田长制”“林长制”“河长制”，落实耕地、林地、河流管护，推动“三长”融合发展，提升绿水青山生态品质，将生态优势转化为发展胜势。推进全域土地综合整治，落实高标准“一张图”农田建设，在“谋空间、强保障、守红线、优生态、夯基础、添活力”上下功夫，切实做到资源要素应保尽保、生态保护严实有力、资源惠民有为有效。

五是抓全民参与。在全镇范围内加大“百千万工程”宣传动员力度，通过“走出去”“引进来”的方式，在公共设施建设、产业导入、农房风貌提升、村庄绿化美化、公益事业等方面瞄准契合点，靶向发力，引导社会力量积极参与建设“百千万工程”，全力营造“共建、共治、共享”的良好氛围。